

AiDC Consultants helpen Axxicon

# Foutenreductie met BARCODES

**Axxicon Moulds Eindhoven, producent van spuitgietmatrijzen voor de optical disc-industrie, verbeterde onlangs ingrijpend zijn interne logistiek. Consultants hielpen een handje.**



Het produceren van matrijzen luistert heel nauw. De diverse onderdelen mogen niet of nauwelijks buiten specificatie zijn én de juiste onderdelen moeten vanuit het magazijn worden aangeleverd. Immers één verkeerd geleverd onderdeel kan of de productie vertragen – wanneer het bijtijds ontdekt wordt – of een verkeerd samengestelde matrijs opleveren.

Axxicon maakt veel formaten matrijzen, waarin polycarbonaat-korrels onder hoge druk en hoge temperatuur tot individuele schijfjes worden vervaardigd. De afzonderlijke onderdelen voor deze matrijzen worden bij gespecialiseerde metaalverwerkende industrieën besteld. Axxicon stelt ze samen tot een matrijs, die enkele duizenden schijfjes per uur kan produceren. De matrijs wordt intern 'proef gespoten' en ondergaat een strenge kwaliteitscontrole, waarna de fabriek de definitieve matrijzen verscheept naar de klant. Daar worden ze ingebouwd in tientallen productieunits om miljoenen DVD's of CD's te produceren. De onderdelen worden opgeslagen in het magazijn en per klantorder gepickt.

Axxicon beheert productie en opslag met het softwarepakket ISAH7, dat ook bij een zusterbedrijf in Helmond actief is, waardoor onderling gegevens worden uitgewisseld. Na de implementatie van ISAH7 ontstond behoefte aan verbeteringen in het magazijn en in de datacommunicatie met toeleveranciers en afnemers. Dirk Duijmelinck, manager logistics, vertelt dat bijvoorbeeld de voorraad steeds meer ging 'zwerfen', wat het inzicht in en overzicht over de voorraden bemoeilijkte. Het magazijn bleek zelfs te klein voor de steeds uitdijende hoeveelheden. De behoefte aan verbetering leidde tot de beslissing een logistiek adviseur naar het probleem te laten kijken en dat werd AiDC Consultants uit Eindhoven.

**Inmiddels werkt Axxicon aan de volgende verbeteronde.**

AiDC Consultants voerde op basis van de door Axxicon geformuleerde opdracht (zie kader) een aangepaste versie van een Quick Scan uit en adviseerde de magazijnlay-out te optimaliseren en de externe distributieprocedures en -systemen te verbeteren.

**Adviezen** Volgens de consultants kon Axxicon bovendien de magazijnprocessen verbeteren door automatisering van de administratieve afhandeling van in- en uitslaghandelingen.

De adviezen leidden tot het herinrichten van het magazijn, waaronder het toekennen van vaste opslaglocaties aan alle onderdelen, halffabrikaten en eindproducten plus een verbouwing. Aan de stellingen kwamen stickers met oogleesbare artikelinformatie en de data werden eenduidig opgenomen in het ISAH7-ERP systeem.

De Quick Scan toonde ook aan dat de pickingmethode vooral 'dreef' op het menselijk geheugen en dat deze methodiek onmogelijk was te handhaven. Verder vroeg het klantspecifiek matrijzen maken vanwege de enorme variatie in schijfjes, om precies de juiste onderdelen voor een bepaalde opdracht. De kans op fouten tussen magazijnleveringen en productie werd naar nul teruggebracht door de onderdelen en halffabrikaten van barcodes te voorzien. De kritische afmetingen van de veelal metalen producten verdragen geen specificatie-afwijkingen door het opplakken van een etiket. Zelfs het dunste etiket zorgt voor afwijkingen in de materiaal toleranties. Uiteindelijk koos Axxicon er voor niet de onderdelen, maar de verpakking te voorzien van een barcode via een tampe-revidente etiketsluiting. Inmiddels werkt Axxicon aan de volgende verbeteronde, namelijk het analyseren van de voorraad met de zogeheten ABC-analyse via het softwarepakket ABC-simulatie van Infolog uit Deventer.

Tekst: Jan van de Nes

**Dirk Duijmelinck:**  
"Axxicon maakt nog steeds hele grote naast kleine matrijzen."

## Opdracht voor AiDC Consultants

1. Ga na of de huidige werkmethode in het magazijn efficiënt is.
2. Ga na of deze werkmethode tot een honderd procent betrouwbare uitgifte leidt aan de afdeling productie, aan externe onderaannemers en aan klanten.
3. Geef aan welke verbeteringen nodig zijn en welke revenuen dit zal opleveren.
4. Ga na of de huidige personeelsbezetting juist is en onder welke voorwaarden mogelijke veranderingen in de personeelsbezetting kunnen plaatsvinden.